

**DOCUMENTO DI VERIFICA E VALUTAZIONE DEI
RISULTATI DELLE PERFORMANCES ORGANIZZATIVE ED INDIVIDUALI
ANNO 2013**

Verbale seduta del 9 OTTOBRE 2014

Prot. n° 74219 dec 14-X-2014

L'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda USL 6 Livorno, ai sensi dell'articolo 14, comma 4, lettera g), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e delle successive delibere CIVIT di indirizzo, si riunisce in data odierna 9 ottobre u.s., a seguito di precedente seduta preparatoria del 5 settembre 2014, per completare l'esame della istruttoria sulle performances organizzative anno 2013 predisposta dalla U.O. Supporto Strategico Controllo Direzionale, e per effettuare la verifica e valutazione dei relativi risultati.

Sono presenti il Dr. Rapalini Presidente dell'OIV ed il componente Prof. Amatucci. E' assente giustificata la componente Dr.ssa Chiara Seghieri, cui, come da accordi intercorsi per le vie brevi, saranno partecipate le scelte e le decisioni assunte nell'occasione per un'eventuale, successiva, accettazione mediante sottoscrizione postuma del presente verbale.

Sono presenti per l'Azienda il Dr. Roberto Franceschi e la dr.ssa Laura Bardi per la U.O. Supporto Strategico Controllo Direzionale, ed il Dr. Nicola Ciampi a supporto istruttorio OIV.

Anche rispetto alla gestione anno 2013 l'O.I.V. scrivente, attivato successivamente al 19/09/2013 e pertanto non partecipa alla fase propedeutica di programmazione ed individuazione degli obiettivi assegnati e negoziati in sede di Budget, concentra l'analisi principalmente sulla metodologia di verifica e sulla attendibilità dei risultati rilevati, procedendo con approfondimenti specifici nel caso degli scostamenti e criticità significative eventualmente emerse.

La documentazione relativa alla istruttoria di verifica sul raggiungimento degli obiettivi negoziati per l'anno 2013, già analizzata in occasione del monitoraggio e della precedente riunione, si articola in singole schede con descrizione degli obiettivi specifici assegnati alle unità organizzative distinte per Dipartimento con relativi indicatori e risultati a consuntivo ed in una scheda di sintesi dei risultati complessivi per Unità Organizzative.

Le schede permettono in particolare di rilevare, per ciascun obiettivo assegnato, le attività programmate, le strutture di riferimento, il peso relativo degli obiettivi assegnati, gli indicatori correlati; sono previsti indicatori di performance, in larga misura legati ad obiettivi quantitativi con risultato previsto in forma %, ed in altri casi, riferiti ad obiettivi di tipo progettuale, organizzativo, etc, con indicazione del risultato in formula alternativa (effettuata / non effettuata).

Il Dr. Franceschi e la Dr.ssa Bardi rappresentano il quadro dei risultati, come derivante a seguito del completamento della istruttoria sugli obiettivi organizzativi delle strutture dei Dipartimenti amministrativo e tecnico, per effetto della documentazione fornita dalle strutture aziendali e sugli indicatori quantitativi non disponibili nella precedente seduta.

I risultati sintetici di struttura sono rappresentati in fasce distinte cromaticamente, per evidenziare le aree a maggiore criticità ed i singoli casi da approfondire.

Dall'analisi si può accertare che in molti casi gli obiettivi non raggiunti, soprattutto quelli relativi alla riduzione della degenza, alle dimissioni, ed al controllo dei costi e dei consumi, hanno un peso rilevante che genera significativi effetti penalizzanti, soprattutto in presenza di risultati di miglioramento rispetto all'anno precedente.

Come già emerso nella precedente seduta, si rileva che la tendenza critica dei risultati sugli obiettivi economici è in buona misura conseguenza della riduzione complessiva della quota di Fondo sanitario 2013 assegnato all'Azienda dalla Regione ed a ricaduta di quello delle singole U.O., generando così maggiori difficoltà nel rispetto dei vincoli di spesa; tutto quanto sopra comunque deve essere contestualizzato ad un risultato complessivo di bilancio 2013 in sostanziale equilibrio.

Inoltre si evidenzia che per il comparto, in molti casi, la ponderazione degli obiettivi può essere opportunamente riproporzionata; si avverte pertanto la necessità, per l'avvenire, di riformularli in modo da renderli più realistici e coerenti rispetto alle effettive, specifiche, responsabilità sia della dirigenza che del comparto.

Per le suesposte considerazioni si ritiene opportuno proporre alla Direzione aziendale, quale soluzione di carattere straordinario e limitato alla presente valutazione una revisione dei pesi definiti in sede di negoziazione del budget riducendoli in via generale al 50% e ripartendone il peso residuo in proporzione ai restanti obiettivi, in tutti quei casi in cui, a fronte degli obiettivi non raggiunti nella misura superiore al 90%, si è rilevata, comunque, una tendenza al miglioramento rispetto all'anno precedente così da riconoscere l'impegno profuso dalla relativa struttura organizzativa.

Si ritiene altresì opportuno proporre alla Direzione Aziendale l'annullamento dell'obiettivo relativo agli audit territoriali, che non risultano, all'atto pratico, verificabili, causa disfunzione di comunicazione, al momento, non sanabile.

Anche in questa occasione si registrano alcuni casi di mancata rendicontazione; come già in occasione del monitoraggio 2013, si segnala alla Direzione Aziendale la necessità di porre in essere un controllo più efficace e sicuro sugli obiettivi progettuali ed organizzativi per i quali nella generalità dei casi non sono disponibili risultanze oggettive a supporto delle autovalutazioni fornite direttamente dalle strutture interessate, e si ribadisce l'esigenza di una revisione del modello di programmazione e dei relativi indicatori nel senso di concentrare la negoziazione assegnando alle strutture obiettivi prioritari ed essenziali così da correlare la rilevazione dei risultati ad indicatori prevalentemente quantitativi, oggettivamente misurabili.

Si procede quindi alle valutazioni di merito relativamente alle strutture che presentano risultati complessivamente negativi, analizzandone nel dettaglio le maggiori criticità.

Si dà mandato al competente Ufficio di provvedere alla immediata comunicazione dei risultati alle Unità organizzative interessate, come, in questa sede, rilevati e valutati, ai fini del relativo contraddittorio e della eventuale formulazione di controdeduzioni ed istruttoria integrativa da parte delle strutture che presentano criticità (risultato complessivo < 90%), da fornire entro e non oltre il 28 novembre, per operare, in successiva seduta, la definitiva chiusura del procedimento di valutazione dei risultati.

Si ritiene opportuno che la predetta casistica critica sia comunque sottoposta a previa valutazione della Direzione aziendale, per condividerne eventualmente l'orientamento ed adottare le determinazioni di competenza.

I conguagli attesi con la mensilità stipendiale di ottobre, saranno pertanto effettuati in base ai risultati in questa sede attestati (prima fase).

Si rinvia, peraltro, a successiva seduta la verifica definitiva della relazione sulle performances individuali, in fase di ultimazione da parte dell' Ufficio Valutazioni Produttività e Gestione Incarichi.

In conclusione, per tutto quanto sopra richiamato, l'Organismo Indipendente di Valutazione,

PRENDE ATTO

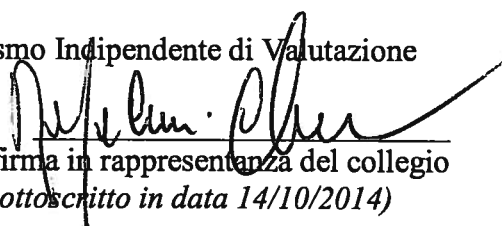
- che i processi di programmazione e controllo delle performances organizzative anno 2013 presentano elementi di complessità e discontinuità, collegati alla evoluzione della programmazione regionale ed alle dinamiche di riorganizzazione interna, fattori che ne hanno condizionato l'attuazione;
- che pertanto la rilevazione istruttoria dei risultati ha dovuto in alcuni casi introdurre elementi di stima e di parziale approssimazione, nella indisponibilità di più puntuali elementi di verifica;
- che ad ogni modo le risultanze complessive dei procedimenti generali di rilevazione dei risultati della performance organizzativa anno 2013, di cui alla documentazione messa a disposizione, soddisfano comunque le condizioni necessarie e sufficienti di affidabilità ed attendibilità, anche ai fini delle correlazioni premianti;
- che è comunque opportuno attivare il dovuto contraddittorio con le strutture che presentano risultati particolarmente critici;

PROPONE

la valutazione dei risultati della performance organizzativa anno 2013 nei termini rappresentati in forma di sintesi in allegato al presente documento, con le specifiche, gli approfondimenti e le sospensive precedentemente segnalate, rinviando la conclusione del procedimento di valutazione all'atto del completamento della successiva fase di istruttoria integrativa e eventuale contraddittorio con le strutture interessate .

Al riguardo ci si riserva la valutazione definitiva in una successiva seduta da tenersi entro il prossimo 10 novembre a seguito della verifica della istruttoria integrativa, della verifica del procedimento di rilevazione e valutazione delle performances individuali, e della valutazione del monitoraggio risultati anno 2014.

I componenti Organismo Indipendente di Valutazione

Dr Claudio Rapalini 
Presidente delegato alla firma in rappresentanza del collegio
(Documento sottoscritto in data 14/10/2014)

Prof. Fabio Amatucci _____
(Documento sottoscritto in data _____ 2014)

Dr.ssa Chiara Seghieri _____
(Documento sottoscritto in data _____ 2014)

Allegato risultati 2013

STRUTTURA	MACROSTRUTTURA / DIPTO	VALUTAZIONE RISULTATI DIRIGENZA	VALUTAZIONE RISULTATI COMPARTO
U.O.C. AFFARI LEGALI	ALTRE STRUTTURE DELLA DIREZIONE GENERALE	95,76%	95,39%
U.O.C. SEGRETERIA ED AFFARI GENERALI	ALTRE STRUTTURE DELLA DIREZIONE GENERALE	96,55%	95,89%
U.O.C. SUPP. TECN. PROF. NUOVO OSPEDALE E PROC. ACCREDITAMENTO	ALTRE STRUTTURE DELLA DIREZIONE GENERALE	100,00%	100,00%
U.O.S. MEDICO COMPETENTE AZIENDALE	ALTRE STRUTTURE DELLA DIREZIONE GENERALE	88,88%	100,00%
U.O.S. PREVENZIONE E PROTEZIONE	ALTRE STRUTTURE DELLA DIREZIONE GENERALE	92,09%	96,55%
U.O.C. MANUTENZIONI	AREA TECNICA	95,96%	94,05%
U.O.C. NUOVE OPERE	AREA TECNICA	99,35%	99,20%
U.O.S. PROGETTAZIONE E SVILUPPO QUALITA' AREA N.O. E MANUT.	AREA TECNICA	82,42%	73,53%
DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	91,04%	94,49%
U.O.C. UTIC CECINA	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	97,83%	98,51%
U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE CECINA	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	86,75%	87,78%
U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE LIVORNO	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	94,87%	89,65%
U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE PIOMBINO	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	83,83%	90,75%
U.O.C. ANESTESIA ELBA	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	83,40%	80,49%
U.O.C. UTIC LIVORNO E EMODINAMICA A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	87,20%	85,94%
U.O.C. UTIC PIOMBINO	DIPARTIMENTO ALTA INTENSITA'	82,34%	84,61%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	96,77%	96,87%
U.O.C. CONVENZIONI UNICHE NAZIONALI	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	98,81%	98,77%
U.O.C. GESTIONE RISORSE UMANE	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	91,36%	90,89%
U.O.C. GESTIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	99,33%	99,35%
U.O.C. SUPPORTO AMM. AREA TECNICA	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	95,65%	95,21%
U.O.C. U.F.T.A. BVC	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	98,43%	98,57%
U.O.C. U.F.T.A. ELBA	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	98,27%	98,48%
U.O.C. U.F.T.A. VDC	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	97,72%	98,09%

U.O.S. GESTIONE E COORD.SPORTELLI CUP AZIENDALE	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	79,49%	86,41%
DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	96,56%	93,30%
U.O.C. ANALISI CHIMICO CLINICHE A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	89,91%	84,56%
U.O.C. ANATOMIA PATOLOGICA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	92,46%	91,82%
U.O.C. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINATRASFUSIONALE AZIENDALE	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	69,87%	76,22%
U.O.C. MEDICINA NUCLEARE LIVORNO	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	85,43%	80,48%
U.O.C. NEURORADIOLOGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	92,31%	100,00%
U.O.C. RADIODIAGNOSTICA CECINA	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	81,21%	78,97%
U.O.C. RADIODIAGNOSTICA ELBA	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	87,53%	81,97%
U.O.C. RADIODIAGNOSTICA LIVORNO	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	92,43%	96,41%
U.O.C. RADIODIAGNOSTICA PIOMBINO	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	84,01%	79,70%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	99,02%	99,87%
U.O. CHIRURGIA GENERALE LIVORNO	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	86,65%	93,06%
U.O.C. ORTOPEDIA CECINA PIOMBINO ELBA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	81,14%	89,31%
U.O.C. CHIRURGIA GENERALE CECINA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	83,87%	92,29%
U.O.C. CHIRURGIA GENERALE ELBA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	83,76%	88,29%
U.O.C. CHIRURGIA GENERALE PIOMBINO	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	80,91%	93,97%
U.O.C. DERMATOLOGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	96,83%	98,07%
U.O.C. NEUROCHIRURGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	81,85%	86,99%
U.O.C. OCULISTICA LIVORNO CECINA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	81,58%	81,52%
U.O.C. OCULISTICA PIOMBINO ELBA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	72,46%	86,11%
U.O.C. ORTOPEDIA LIVORNO	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	88,63%	88,60%
U.O.C. OTORINOLARINGOIATRIA A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	92,88%	94,47%
U.O.C. UROLOGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	92,15%	91,36%
U.O.S. CHIRURGIA VASCOLARE AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	97,98%	100,00%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	93,69%	91,69%

U.O.C. GASTROENTEROLOGIA VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	90,00%	97,97%
U.O.C. CARDIOLOGIA CECINA	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	78,67%	86,75%
U.O.C. CARDIOLOGIA LIVORNO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	79,73%	84,61%
U.O.C. CARDIOLOGIA PIOMBINO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	85,61%	96,00%
U.O.C. DIABETOLOGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	89,27%	95,10%
U.O.C. MEDICINA GENERALE 1 LIVORNO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	81,07%	86,25%
U.O.C. MEDICINA GENERALE 2 LIVORNO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	80,63%	80,91%
U.O.C. MEDICINA GENERALE CECINA	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	69,43%	90,24%
U.O.C. MEDICINA GENERALE ELBA	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	79,92%	83,67%
U.O.C. MEDICINA GENERALE PIOMBINO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	87,83%	93,43%
U.O.C. NEFROLOGIA E DIALISI CECINA PIOMBINO ELBA	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	90,51%	95,76%
U.O.C. NEFROLOGIA LIVORNO A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	77,88%	88,92%
U.O.C. NEUROLOGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	54,79%	73,04%
U.O.C. PNEUMOLOGIA LIVORNO A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E AD INDIRIZZO SPECIALIST.	93,00%	94,44%
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	98,89%	98,13%
RESPONSABILE DIPARTIMENTO PREVENZIONE	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	80,00%	88,24%
U.O.C. IGIENE SANITA' PUBBLICA E NUTRIZIONE	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	99,91%	100,00%
U.O.C. PREVENZIONE IGIENE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	100,00%	100,00%
U.O.C. VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	99,93%	100,00%
U.O.S. MEDICINA DELLO SPORT	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	91,77%	100,00%
U.O.S. VERIFICHE DIPARTIMENTALE	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	100,00%	100,00%
DIPARTIMENTO DI RIABILITAZIONE	DIPARTIMENTO DI RIABILITAZIONE	100,00%	100,00%
RIABILITAZIONE OSPEDALIERA COD.56	DIPARTIMENTO DI RIABILITAZIONE	94,51%	97,38%
RIABILITAZIONE TERRITORIALE RESIDENZIALE EX ART.26	DIPARTIMENTO DI RIABILITAZIONE	96,27%	97,32%
DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE	93,76%	93,76%

DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	94,52%	90,70%
U.O.C. CENTRALE OPERATIVA 118	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	86,96%	87,78%
U.O.C. PRONTO SOCCORSO CECINA	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	86,00%	93,71%
U.O.C. PRONTO SOCCORSO LIVORNO	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	72,57%	85,02%
U.O.C. PRONTO SOCCORSO PIOMBINO ELBA	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	86,43%	90,94%
U.O.S. PRONTO SOCCORSO ELBA	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	91,82%	90,31%
DIPARTIMENTO INFERMIERISTICO OSTETRICO E PROF TECNICO SANIT	DIPARTIMENTO INFERMIERISTICO OSTETRICO E PROF TECNICO SANIT	85,25%	87,61%
U.O.C. COORD. PROFESSIONI TECNICO SANITARIE	DIPARTIMENTO INFERMIERISTICO OSTETRICO E PROF TECNICO SANIT	99,02%	100,00%
U.O.S. COORDINAMENTO PROFESSIONI INFERMIERISTICHE	DIPARTIMENTO INFERMIERISTICO OSTETRICO E PROF TECNICO SANIT	92,04%	90,84%
U.O.S. COORDINAMENTO PROFESSIONI PROFESSIONI OSTETRICHE	DIPARTIMENTO INFERMIERISTICO OSTETRICO E PROF TECNICO SANIT	98,50%	98,42%
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	96,54%	96,70%
U.O.C. OSTETRICIA E GINECOLOGIA CECINA	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	90,66%	87,52%
U.O.C. OSTETRICIA E GINECOLOGIA LIVORNO	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	92,39%	96,62%
U.O.C. OSTETRICIA E GINECOLOGIA PIOMBINO ELBA	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	81,59%	82,68%
U.O.C. PEDIATRIA CECINA PIOMBINO	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	94,00%	97,48%
U.O.C. PEDIATRIA ELBA	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	80,29%	90,65%
U.O.C. PEDIATRIA LIVORNO	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	67,16%	81,21%
U.O.S. OSTETRICIA E GINECOLOGIA ELBA	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	90,99%	94,15%
U.O.S. PEDIATRIA PIOMBINO	DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	91,30%	89,13%
DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	88,68%	82,72%
U.O.C. MALATTIE INFETTIVE LIVORNO A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	86,47%	82,71%
U.O.C. ONCOLOGIA LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	80,01%	85,60%
U.O.C. RADIOTERAPIA LIVORNO	DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	94,98%	97,35%
U.O.S. CORD LIVORNO VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	95,25%	99,26%
U.O.S. EMATOLOGIA A VALENZA AZIENDALE	DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA	76,00%	81,77%
U.O.S. BLOCCO OPERATORIO CECINA	PRESIDIO OSPEDALIERO CECINA	76,52%	77,74%

U.O.S. DIREZIONE SANITARIA P.O. CECINA	PRESIDIO OSPEDALIERO CECINA	87,30%	85,42%
U.O.C. DIREZIONE SANITARIA P.O. PORTOFERRAIO	PRESIDIO OSPEDALIERO DELL'ISOLA D'ELBA	84,53%	83,96%
U.O.S. BLOCCO OPERATORIO ELBA	PRESIDIO OSPEDALIERO DELL'ISOLA D'ELBA	80,95%	80,62%
U.O.C. DIREZIONE SANITARIA P.O. LIVORNO	PRESIDIO OSPEDALIERO DI LIVORNO	76,50%	87,18%
U.O.S. BLOCCO OPERATORIO LIVORNO	PRESIDIO OSPEDALIERO DI LIVORNO	89,44%	86,15%
U.O.S. BLOCCO OPERATORIO PIOMBINO	PRESIDIO OSPEDALIERO DI PIOMBINO	77,03%	79,76%
U.O.S. DIREZIONE SANITARIA P.O. PIOMBINO	PRESIDIO OSPEDALIERO DI PIOMBINO	87,51%	85,62%
COORDINATORE STAFF DIREZIONE AZIENDALE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	96,38%	95,25%
STAFF DIREZIONE AZIENDALE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	94,03%	92,44%
U.O.C. COMUNICAZIONE E SVILUPPO ORGANIZZATIVO	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	98,97%	98,92%
U.O.C. FARMACEUTICA OSPEDALIERA	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	81,82%	80,23%
U.O.C. FARMACEUTICA TERRITORIALE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	93,92%	95,47%
U.O.C. FISICA SANITARIA	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	100,00%	100,00%
U.O.C. FORMAZIONE AZIENDALE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	93,06%	94,64%
U.O.C. POLITICHE DEL FARMACO	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	91,39%	92,43%
U.O.C. QUALITA' ACCREDITAMENTO CLIMA INTERNO	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	96,14%	94,14%
U.O.C. SUPPORTO ALLE STRATEGIE E CONTROLLO DIREZIONALE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	89,10%	91,60%
U.O.C. SVILUPPO INNOVAZIONE E PROGETTAZIONE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	73,81%	83,30%
U.O.S. MEDICINA DELLE DONAZIONI	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	91,00%	90,51%
U.O.S. MEDICINA LEGALE AZIENDALE	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	99,46%	99,43%
U.O.S. PROGRAMMAZIONE SANITARIA ISTITUZIONALE/PRIVATO ACCREDITATO	STAFF DIREZIONE AZIENDALE	87,88%	95,97%
RESPONSABILE ZONA-DISTRETTO CECINA	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	95,38%	100,00%
U.O.S. ATTIVITA' CONSULTORIALE BVC	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	99,37%	99,58%
U.O.S. CURE PRIMARIE BVC	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	89,06%	93,02%
U.O.S. PERCORSI ASS. SOCIALI BVC	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	85,28%	91,48%
U.O.S. SALUTE MENTALE ADULTI BVC	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	90,51%	93,55%

U.O.S. SALUTE MENTALE INF. E ADOL. BVC	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	99,33%	99,93%
U.O.S. SERT BVC	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	94,96%	96,64%
ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	ZONA - DISTRETTO BASSA VAL DI CECINA	89,40%	85,95%
RESPONSABILE ZONA DISTRETTO LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	70,13%	82,30%
U.O.C. SALUTE MENTALE ADULTI LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	98,84%	99,20%
U.O.C. SERT LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	92,41%	95,90%
U.O.S. ASSISTENZA SOCIALE LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	100,00%	100,00%
U.O.S. ATTIVITA' CONSULTORIALE LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	93,39%	97,48%
U.O.S. CURE PALLIATIVE LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	84,25%	94,27%
U.O.S. CURE DOMICILIARI LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	91,00%	92,50%
U.O.S. CURE PRIMARIE LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	90,12%	92,91%
U.O.S. CURE SPECIALISTICHE LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	95,88%	98,81%
U.O.S. DISTRETTUALE LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	92,97%	97,41%
U.O.S. SALUTE MENTALE INF. E ADOL. LI	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	93,95%	96,42%
ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	ZONA - DISTRETTO DI LIVORNO	95,67%	94,46%
RESPONSABILE ZONA DISTRETTO VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	90,29%	95,91%
U.O.S. ATTIVITA' CONSULTORIALE VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	99,55%	99,91%
U.O.S. CURE PRIMARIE VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	91,34%	95,83%
U.O.S. PERCORSI ASS. SOCIALI VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	94,84%	98,71%
U.O.S. SALUTE MENTALE ADULTI VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	96,60%	97,69%
U.O.S. SALUTE MENTALE INF. ADOLESC. VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	93,77%	97,05%
U.O.S. SERT VDC	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	88,23%	92,83%
ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	ZONA - DISTRETTO VAL DI CORNIA	91,93%	89,31%
RESPONSABILE ZONA DISTRETTO ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	100,00%	100,00%
U.O.C. SALUTE MENTALE ADULTI ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	90,05%	93,34%
U.O.S. ASSISTENZA SOCIALE ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	96,61%	98,51%

U.O.S. ATTIVITA' CONSULTORIALE ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	98,86%	99,13%
U.O.S. CURE PRIMARIE ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	82,27%	87,43%
U.O.S. SALUTE MENTALE INF. ADOL. ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	87,53%	94,80%
U.O.S. SERT ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	81,57%	88,55%
ZONA - DISTRETTO DELL'ELBA	ZONA-DISTRETTO DELL'ELBA	86,09%	81,96%

